



## Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem

Zaprasza Państwa na międzynarodową konferencję  
z udziałem wybitnych ekspertów  
w dziedzinie zarządzania ryzykiem  
pn.

**„Zarządzanie Ryzykiem Korporacyjnym  
z perspektywy interesariuszy (akcjonariuszy, kontrahentów, banków  
udzielających kredytów, instytucji ratingowych, itd.)  
- dziś oraz w przyszłości”.**

termin: 21-22 kwietnia 2009  
miejsce: Hotel Victoria Sofitel, Warszawa, ul. Królewska 11

Program w załączeniu.

Koszt uczestnictwa:  
500 PLN + 22% VAT - dla członków POLRISK  
2400 PLN + 22% VAT - przy rejestracji do 21.03.2009  
3000 PLN + 22% VAT - przy rejestracji po 21.03.2009

Sesje plenarne będą tłumaczone simultanicznie na j. polski i j. angielski

Ilość miejsc ograniczona. Prosimy o zgłaszanie uczestnictwa  
na załączonych formularzach do dnia 21.03.2009:

- e-mail [info@polrisk.pl](mailto:info@polrisk.pl)  
- fax. 0-22 331 81 22

W razie pytań prosimy o kontakt telefoniczny: 0-22 331 81 21.

Sponsorzy konferencji

Patron merytoryczny

[www.polrisk.pl](http://www.polrisk.pl)



MANAGING RISK





Warszawa, 3 marca 2009 r.

Szanowni Państwo,

Z ogromną przyjemnością pragniemy zaprosić Państwa na trzecią międzynarodową konferencję organizowaną przez nasze stowarzyszenie. Odbędzie się ona w dniach 21-22 kwietnia 2009r. w hotelu Victoria w Warszawie.

W tym roku postawiliśmy sobie ambitny cel zintegrowania środowiska polskich risk managerów, przedstawicieli środowiska rad nadzorczych, instytucji oraz firm odgrywających kluczową rolę w branży zarządzania ryzykiem ustalając standardy i metodyki.

Tematem przewodnim konferencji jest „Zarządzanie Ryzykiem Korporacyjnym z perspektywy interesariuszy (akcjonariuszy, kontrahentów, banków udzielających kredytów, instytucji ratingowych, itd.) – dziś oraz w przyszłości”. Przedstawimy korzyści dla wiarygodności firmy wynikające z wprowadzenia zintegrowanego zarządzania ryzykiem. W licznych panelach dyskusyjnych oraz blokach tematycznych poświęconych studiom przypadków będzie możliwość konfrontacji i wymiany doświadczeń z wybitnymi praktykami risk managementu zarówno z Polski jak i z zagranicy.

Do projektu zaprosiliśmy między innymi Federację Europejskich Stowarzyszeń Zarządzania Ryzykiem Gospodarczym - FERMA, Fundację Polski Instytut Dyrektorów, Ministerstwo Finansów, agencję ratingową Fitch i przedstawicieli z następujących przedsiębiorstw: American Appraisal, Det Norske Veritas, Deloitte, Grant Thornton Frąckowiak, Grupa Ergo Hestia, STBU Brokerzy Ubezpieczeniowi, Accenture, PricewaterhouseCoopers, Pentegy oraz pierwszego Prezesa POLRISK - Pana Rafała Rudnickiego.

Gośćmi specjalnymi tegorocznej konferencji, będą Marie-Gemma DEQUAE – Prezes FERMA oraz jedna z najbardziej rozpoznawalnych postaci z zakresu zarządzania strategicznego, jednocześnie zaangażowany w liczne praktyczne projekty strategiczne w bankach i instytucjach finansowych - prof. Krzysztof Opolski.

Liczymy na to, że coroczne konferencje POLRISK wpiszą się na stałe w kalendarz ważnych wydarzeń naszej branży promując najnowsze trendy i przybliżając praktyki i rozwiązania prezentowane przez liderów rynku.

Serdecznie zapraszamy do udziału.

Tomasz Miazek  
Prezes Zarządu  
Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem POLRISK

Sławomir Pijanowski  
Wiceprezes, Koordynator Konferencji  
Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem POLRISK

## PROGRAM KONFERENCJI

III MIĘDZYNARODOWA KONFERENCJA POLRISK  
21 – 22 kwietnia 2009, Warszawa, Hotel Victoria

### Temat konferencji:

„ZARZĄDZANIE RYZYKIEM KORPORACYJNYM  
z perspektywy interesariuszy”

- miejsce i rola w przedsiębiorstwie – dziś i w przyszłości
- korzyści dla wiarygodności firmy
- krajowe i zagraniczne studia przypadków
- systemy i narzędzia wspomagające

### DZIEŃ PIERWSZY (21 KWIETNIA):

POWITANIE UCZESTNIKÓW – PREZES POLRISK Tomasz Miazek

### BLOK 1:

SESJA PLENARNA (10:00-13:00)

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM (ZR)

MIEJSCE I ROLA W PRZEDSIĘBIORSTWIE Z PERSPEKTYWY  
WIARYGODNOŚCI DLA INTERESARIUSZY, DZIŚ I W PRZYSZŁOŚCI

### Prowadzenie konferencji:

*Andrzej S. Nartowski, Prezes Fundacji Polski Instytut Dyrektorów.*

### Zaproszeni prelegenci:

- Zarządzanie Rysykiem Korporacyjnym i Zarządzający Rysykiem gdzie jest, powinno i musi być jego miejsce w ekonomii, zarządzaniu przedsiębiorstwem? Głos praktyków.  
*prof. dr hab. Krzysztof Opolski, Uniwersytet Warszawski, członek Rady Nadzorczej AXA*  
*Maciej Richter, Partner Zarządzający, Grant Thornton Frąckowiak*
- Formalne i nieformalne ratingi przedsiębiorstwa – czy wnoszą one jakąkolwiek wartość dodaną dla procesu zarządzania ryzykiem korporacyjnym?  
*Henryk Ciesielski, Dyrektor Zarządzający Amercian Appraisal*

### Panel Dyskusyjny:

Uczestnicy:

Prelegenci Sesji Plenarnej, oraz przedstawiciele POLRISK i Polskiego Instytutu Dyrektorów.

- Gdzie umiejscowić zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie?

Kim jest lub kto pełni dzisiaj w pełni lub częściowo rolę risk menedżera mimo iż jego stanowisko bezpośrednio na to nie wskazuje? Jeden risk menedżer czy wielu? Zarządzanie ryzykiem a zarządzanie strategią przedsiębiorstwa.

Jakim interesariuszom przedsiębiorstwa jest przydatny risk menedżer?

- Komu potrzebny risk menedżer i o jakich kwalifikacjach?

Czy jest dzisiaj zapotrzebowanie na Menedżerów Ryzyka? Jaka wiedza i doświadczenie z zakresu ekonomii i zarządzania czyni Risk Menedżera wiarygodnym profesjonalistą w oczach interesariuszy przedsiębiorstwa i jest niezbędna do certyfikacji zawodu? Jakich kwalifikacji oczekuje rynek? Jak uczelnie postrzegają konieczność kształcenia w dziedzinie zarządzania ryzykiem?

### BLOK 2:

WARSZTATY (14:00-17:00)

PRAKTYKA ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W PRZEDSIĘBIORSTWIE

– STUDIA PRZYPADKÓW - 3 RÓWNOLEGŁE SESJE WARSZTATOWE

### SESJA WARSZTATOWA 1:

METODYKA I SZTUKA ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

*Henryk Ciesielski, Dyrektor Zarządzający Amercian Appraisal*

*Michael Vienhues, Dyrektor Zarządzający działu Risk Management Services American Appraisal w Europie Środkowo-Wschodniej*

- Studium przypadku nr 1:  
„Metody wyceny wartości niematerialnych i prawnych w oszacowaniu pozornie niewycenialnych skutków”.
- Studium przypadku nr 2:  
„Sources of information for the corporate risk management process and the consequences of incomplete information”.
- Studium przypadku nr 3:  
Testowanie realności zidentyfikowanych ryzyk.
- Sesja pytań i odpowiedzi

### SESJA WARSZTATOWA 2:

RYZIKO ODPOWIEDZIALNOŚCI CYWILNEJ

– OD IDENTYFIKACJI DO FINANSOWANIA

Ryzyko odpowiedzialności cywilnej przedsiębiorstwa oraz zarządu na przykładzie produktu niebezpiecznego oraz zanieczyszczenia środowiska naturalnego.

- Studium przypadku nr 1:  
Ryzyko odpowiedzialności cywilnej przedsiębiorstwa  
- identyfikacja, ocena i metody finansowania ryzyka.  
*Michał Górny, Specjalista ds. Oceny Ryzyka, Grupa Ergo Hestia*

Tematem warsztatów będzie ryzyko odpowiedzialności cywilnej przedsiębiorstwa w zakresie ogólnym, za produkt niebezpieczny w obrocie konsumenckim i profesjonalnym oraz za zanieczyszczenie środowiska naturalnego. Roszczenia osób trzecich w stosunku do firm z powodu wadliwie wykonanego produktu czy wycieku substancji niebezpiecznej często sięgają milionów złotych. Dlatego niezwykle ważne jest zapoznanie się z identyfikacją, oceną i metodami finansowania tego ryzyka. Podczas pierwszej części warsztatów zostaną omówione czynniki wpływające na potencjalną odpowiedzialność odszkodowawczą przedsiębiorstw oraz standardy zabezpieczeń technicznych i organizacyjnych, które pozwalają na ograniczanie tego ryzyka. Prowadzący przedstawią przykłady roszczeń i potencjalne scenariusze szkodowe.

- **Studium przypadku nr 2:**  
**Transfer ryzyka związany z odpowiedzialnością cywilną wynikającą z prowadzonej działalności przez przedsiębiorstwo oraz odpowiedzialnością zarządu.**

*Leszek Niedałowski, Wiceprezes Zarządu STBU Brokery Ubezpieczeniowi*  
*Piotr Górny, Wiceprezes Zarządu STBU Brokery Ubezpieczeniowi*

Druga część warsztatów będzie poświęcona aspektom dotyczącym transferu ryzyka związanego z odpowiedzialnością cywilną wynikającą z prowadzonej działalności oraz odpowiedzialnością władz spółki. Omówione zostaną najistotniejsze zagadnienia dotyczących standardów rynkowych w zakresie umów ubezpieczenia z tego obszaru ryzyka w szczególności zaś typowe konstrukcje umów ubezpieczenia OC, przedmiot i zakres ubezpieczenia, sumy gwarancyjne, wyłączenia i klauzule. Uczestnicy będą mieli okazję do zapoznania się z koncepcją tworzenia optymalnego programu ubezpieczeniowego w zakresie odpowiedzialności cywilnej.

- **Sesja pytań i odpowiedzi**

### **SESJA WARSZTATOWA 3: ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE, CIĄGŁOŚĆ DZIAŁANIA BCM, DISASTER RECOVERY, EMERGENCY RESPONSE PLAN**

- **Studium przypadku nr 1:**  
**Minimalizacja ryzyka w obszarze zapewnienia ciągłości działania na przykładzie projektu wdrożenia w jednej z największych instytucji finansowych w Polsce. Metodyka, praktyka i narzędzia implementacji procesów Business Continuity Planning (BCP) i Disaster Recovery (DR).**  
*Giancarlo De Cobelli, Senior Manager, Accenture*
- **Studium przypadku nr 2:**  
**Kluczowe czynniki sukcesu przetrwania sytuacji kryzysowej. Przykłady firm, które przetrwały kryzys. Dlaczego im się udało? O czym nie można zapomnieć przy zarządzaniu kryzysowym? Strategia osiągnięcia „szczęścia w nieszczęściu”.**  
*Tomasz W. Stępień, Senior Manager, Pentegy*

- **Studium przypadku nr 3:**  
**Wdrożenie Disaster Recovery (DR) w obszarze IT przedsiębiorstwa, w sytuacji gdy przedsiębiorstwo nie posiada jeszcze wdrożonego procesu zarządzania ciągłością działania Business Continuity Management (BCM).**  
**Przykład wdrożenia oraz wnioski i rekomendacje.**  
*Mariusz Sej, Senior Manager, PwC*

- **Sesja pytań i odpowiedzi**

### **DZIEŃ DRUGI (22 KWIETNIA):**

### **BLOK 3: WARSZTATY (9:30-12:30) PRAKTYKA ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W PRZEDSIĘBIORSTWIE – STUDIA PRZYPADKÓW - 3 RÓWNLEGŁE SESJE WARSZTATOWE**

### **SESJA WARSZTATOWA 1: SYSTEM ZARZĄDZANIA RYZYKIEM I NARZĘDZIA WSPOMAGAJĄCE**

- **Studium przypadku nr 1:**  
**Kaskadowanie celów w przedsiębiorstwie oraz inne kluczowe elementy systemu zarządzania ryzykiem z punktu widzenia interesariuszy przedsiębiorstwa.**  
*Tomasz Gasiński, Dyrektor Business Solutions odpowiedzialny za ERM & CSR, DNV Magdalena Dzierbicka, Senior Konsultant odpowiedzialny za ERM, DNV*
- **Studium przypadku nr 2:**  
**Jak można wykorzystać ERM i jego narzędzia w czasach kryzysu?**  
*Tomasz Gasiński, Dyrektor Business Solutions odpowiedzialny za ERM & CSR, DNV Magdalena Dzierbicka, Senior Konsultant odpowiedzialny za ERM, DNV*
- **Studium przypadku nr 3:**  
**Działania przygotowawcze, kluczowe czynniki sukcesu z wdrożenia systemu informatycznego do zarządzania ryzykiem (RMS), korzyści dla interesariuszy przedsiębiorstwa.**  
Kiedy jest właściwy moment na wdrożenie RMS, jakiego rodzaju i rozmiaru przedsiębiorstwa powinny decydować się na wdrożenie ERM. Czego oczekiwać (funkcjonalność, wartość dodana) od dobrego systemu? Kryteria Wyboru optymalnego RMS-s (produktu oraz dostawcy), działania przygotowawcze przed wdrożeniem aby wdrożenie przebiegło z sukcesem, jakich wyzwań i problemów należy się spodziewać, raportowanie z systemu RMS-jest problemem samym w sobie (właściwa równowaga pomiędzy ilością danych oraz ich wartością dla zarządu.  
*Rafał Rudnicki, Niezależny Konsultant, współzałożyciel i pierwszy prezes Stowarzyszenia Zarządzania Ryzykiem POLRISK*
- **Sesja pytań i odpowiedzi**

**SESJA WARSZTATOWA 2:  
ZARZĄDZANIE RYZYKIEM PRAWNYM I REGULACYJNYM**

- **Studium przypadku nr 1:**  
**Regulator – sprzyja czy ogranicza wzrost przedsiębiorstwa.**  
Przykład firmy, która wykreowała wartość biznesową przy okazji minimalizacji ryzyka regulacyjnego poprzez zapewnienie zgodności z wymaganiami Regulatora.  
*Aneta Wojtuń, Dyrektor, Deloitte*
- **Studium przypadku nr 2:**  
**Doświadczenia rad nadzorczych oraz komitetów audytowych po zmianach w ustawie o rachunkowości – modele praktyczne funkcjonowania rad nadzorczych w kontekście zarządzania ryzykiem.**  
*Lech Dąbrowski, Menedżer, Deloitte*

**SESJA WARSZTATOWA 3:  
SPRAWDZENIE WIARYGODNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA,  
ZARZĄDU, PARTNERÓW, KONTRAHENTÓW I DOSTAWCÓW.**

- **Studium przypadku nr 1:**  
**Działanie na szkodę spółki. Zarządzanie ryzykiem konfliktu interesów w organizacji: formy konfliktu, oszacowanie ryzyka, proceduralne sposoby zapobiegania występowaniu, metody analityczne stosowane w zakresie wykrywania. Wszystkie za gadnienia omówione zostaną na przykładach pochodzących z polskich firm.**  
*Piotr Hans, CIA, Senior Konsultant, Grant Thornton Frąckowiak*  
*Anatol Skitek, CIA, Senior Konsultant, Grant Thornton Frąckowiak*
- **Studium przypadku nr 2:**  
**Ocena wiarygodności przedsiębiorstwa przez agencję ratingową.**  
**Część 1: Rating - Fakty i Mity. Czym jest rating? Jakiego rodzaju? Kto z nich korzysta? Czy to działa?**  
*Piotr Kowalski, Prezes Fitch Polska*  
  
**Część 2: Proces nadania ratingu. Analiza przedsiębiorstwa przez Agencję Ratingową:**  
**Od czego zaczynamy? Kluczowe ryzyka biznesowe i finansowe. W jakim stopniu poziom zadłużenia wpływa na rating firmy? Co może spowodować zmiany w ratingach?**  
*Arkadiusz Wicik, Dyrektor, Fitch Polska*
- **Sesja pytań i odpowiedzi**

**BLOK 4:  
SESJA PLENARNA (13:30-16:30)  
KIERUNKI ROZWOJU LEGISLACJI DOT. ZARZĄDZANIA RYZYKIEM  
W POLSCE NA TLE UREGULOWAŃ OBOWIĄZUJĄCYCH W UNII  
EUROPEJSKIEJ**

**Przedstawiciel Ministerstwa Finansów, przedstawiciele przedsiębiorstw związanych z zarządzaniem ryzykiem, jednostki certyfikujące na zgodność z normami ISO, przedstawiciele Stowarzyszenia POLRISK**

**Gość Specjalny:**  
*Marie Gemma Dequae - Prezes Federacji Europejskich Stowarzyszeń Zarządzania Ryzykiem (FERMA),*

**Panel Dyskusyjny**

- **Jaki standard zarządzania ryzykiem korporacyjnym powinny przyjąć polskie przedsiębiorstwa, jaki standard powinien być obowiązujący w świetle doświadczeń FERMA?**
- **W jakim terminie jest realne przyjęcie obowiązującego standardu lub regulacji dot. zarządzania ryzykiem w Polsce?**
- **Wyzwania dla polskich przedsiębiorstw – jak wykazać, że profesjonalnie zarządzamy ryzykiem. Kryteria profesjonalizmu w zarządzaniu ryzykiem**

**PODSUMOWANIE KONFERENCJI, WNIOSKI**  
*Tomasz Miazek - Prezes POLRISK*

## FORMULARZ ZGŁOSZENIOWY

Konferencja pn. "Zarządzanie Ryzykiem Korporacyjnym z perspektywy interesariuszy (akcjonariuszy, kontrahentów, banków udzielających kredytów, instytucji ratingowych, itd.) - dziś oraz w przyszłości".  
21-22 kwietnia 2009 r. Hotel Victoria Sofitel, Warszawa

### WARUNKI UCZESTNICTWA:

1. Warunkiem uczestnictwa jest odesłanie faksem na numer (022) 331 81 22 lub mailem na adres info@polrisk.pl wypełnionego i podpisanego formularza zgłoszeniowego. Stanowi on zawarcie wiążącej umowy pomiędzy zgłaszającym a Stowarzyszeniem Zarządzania Ryzykiem POLRISK. Nota księgowa jest wystawiana i wysyłana faxem, a oryginał pocztą priorytetową na podstawie formularza zgłoszeniowego.
2. Wpłatę należy dokonać w terminie 14 dni od otrzymania noty księgowej.
3. Ewentualną rezygnację z udziału należy przesłać w formie pisemnej na numer faxu (022) 331 81 22 lub mailem na adres info@polrisk.pl
4. Niedokonanie wpłaty nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału.
5. W przypadku rezygnacji do dn. 21.03.09 obciążymy Państwa opłatą administracyjną w wysokości 450 PLN + 22% VAT.
6. W przypadku rezygnacji po dn. 21.03.09 pobrane zostanie 100% opłaty za udział.
7. Nieodwołanie zgłoszenia zgodnie z pkt. 3 - 6 i niewzięcie udziału w konferencji powoduje obciążenie pełnymi kosztami udziału.
8. Zamiast zgłoszonej osoby w Konferencji może wziąć udział inna wskazana osoba.
9. Organizator zastrzega sobie prawo do zmian w programie oraz do odwołania konferencji.

### MIEJSCE:

HOTEL VICTORIA SOFITEL Warszawa

### TERMIN:

21-22 kwietnia 2009

### KOSZT

### UCZESTNICTWA:

500 PLN + 22% VAT - dla członków POLRISK

2400 PLN + 22% VAT - przy rejestracji do 21.03.2009

3000 PLN + 22% VAT - przy rejestracji po 21.03.2009

Wpłat należy dokonywać na konto: PL 28 1160 2202 0000 0000 8427 1475, w tytule przelewu prosba o wpisanie "Konferencja 2009" oraz imię i nazwisko uczestnika. Koszt zawiera udział jednej osoby w Konferencji, udział w wykładach, komplet materiałów szkoleniowych, przerwy kawowe i lunche.

### DANE FIRMY DO WYSTAWIENIA NOTY KSIĘGOWEJ

FIRMA	ULICA
KOD POCZTOWY	MIEJSCOWOŚĆ
NIP	TELEFON/FAX

### DANE UCZESTNIKA

IMIĘ	NAZWISKO
STANOWISKO	TELEFON
PIECZĘĆ FIRMOWA	E-MAIL
	PODPIS

Komu jeszcze zdaniem Pani/Pana możemy przesłać informacje o naszej Konferencji:

Imię i nazwisko .....

E-mail .....

Oświadczam, że zapoznałam/łem się z warunkami uczestnictwa oraz zobowiązuję się do zapłaty całości kwot wynikających z niniejszej umowy.

Zgodnie z ustawą z dnia 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (Dz.U. 1997r. Nr 133 poz. 833) Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem POLRISK z siedzibą w Warszawie, informuje, że jest administratorem danych osobowych. Wyrażającemu zgodę na przetwarzanie danych osobowych przysługuje prawo kontroli przetwarzania danych, które jej dotyczą, w tym także prawo ich poprawiania.

Wyrażam zgodę na przetwarzanie danych osobowych w celach promocji i marketingu działalności prowadzonej przez Stowarzyszenie, w szczególności na otrzymywanie drogą elektroniczną informacji dotyczących Stowarzyszenia oraz Partnerów POLRISK..

### KONTAKT:

Biurowisko POLRISK  
ul. Rzymowskiego 30 lok.424  
02-697 Warszawa

### TELEFONY:

tel. 0-22 331 81 21  
fax. 0-22 331 81 22  
info@polrisk.pl

## FORMULARZ ZGŁOSZENIOWY

**DZIEŃ PIERWSZY**  
**(21 KWIETNIA):**

**Blok 2: Warsztaty (14:00-17:00)**

**Praktyka zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie - studia przypadków - 3 równoległe sesje warsztatowe**

- Sesja warsztatowa 1: Metodyka i sztuka zarządzania ryzykiem
- Sesja warsztatowa 2: Ryzyko odpowiedzialności cywilnej – od identyfikacji do finansowania
- Sesja warsztatowa 3: Zarządzanie kryzysowe, ciągłość działania BCM, disaster recovery, emergency response plan

**DZIEŃ DRUGI**  
**(22 KWIETNIA):**

**Blok 3: Warsztaty (9:30-12:30)**

**Praktyka zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie - studia przypadków - 3 równoległe sesje warsztatowe**

- Sesja warsztatowa 1: System zarządzania ryzykiem i narzędzia wspomagające
- Sesja warsztatowa 2: Zarządzanie ryzykiem prawnym i regulacyjnym
- Sesja warsztatowa 3: Sprawdzenie wiarygodności przedsiębiorstwa, zarządu, partnerów, kontrahentów i dostawców.

**PROSZĘ WYBRAĆ I ZAZNACZYĆ JEDNĄ SESJĘ WARSZTATOWĄ KAŻDEGO DNIA, W KTÓREJ CHCIELIBYŚCIE PAŃSTWO WZIĄĆ UDZIAŁ.**

Patroni medialni

**BANK**  
WYDZIAŁ FINANSOWY

**KURIER**  
**FINANSOWY**  
WYDZIAŁ FINANSOWY

**Business Insurance**  
**EUROPE**

**Dziennik**  
**Ubezpieczeniowy**  
www.DziennikUbezpieczeniowy.pl

Miesięcznik  
**Ubezpieczeniowy**  
www.MiesiecznikUbezpieczeniowy.pl

**CFO**

**businessman.pl**  
MAKROZYSZ

**Money.pl**

**Gazeta Finansowa**