



Grant Thornton

An instinct for growth™

Optymalizacja procesów produkcji, logistyki i magazynowania



Audyt · Podatki · Outsourcing · Doradztwo

www.GrantThornton.pl

W skrócie

Wprowadzenie	3
Jakie korzyści przynosi optymalizacja	4
Jak podejść do optymalizacji	4
Narzędzia wspierające optymalizację	5
Mapy procesów	5
Analizy statystyczne	5
Analizy strukturalne	5
Kontakt	6

Szanowni Państwo

W XXI wieku przedsiębiorstwa coraz częściej konkurują nie produktami, lecz doskonałością operacyjną i niskim poziomem kosztów. Zapewnienie wysokiego poziomu obsługi klientów wymaga bowiem szybkiej reakcji na ich potrzeby. Reakcję tę zagwarantować mogą wyłącznie sprawne, efektywne i rentowne procesy.

Rodzaj i skala prowadzonej przez Państwa działalności pozwala na zbudowanie trwałej przewagi konkurencyjnej dzięki optymalizacji produkcji, logistyki i magazynowania.

Firma Grant Thornton, wychodząc naprzeciw potrzebom swoich klientów, opracowała podejście zapewniające racjonalizację kosztów i podniesienie sprawności i efektywności procesów przedsiębiorstwa.

Proponowane przez nas rozwiązanie przyniesie Państwu znaczące oszczędności lub pozwoli uzyskać większą wydajność.



Anatol Skitek
Senior Menedżer, Dyrektor zespołu ds. efektywności biznesu

Chcielibyśmy zachęcić do zapoznania się z naszą propozycją. Jeżeli okaże się ona dla Państwa interesująca, deklarujemy naszą gotowość do szczegółowego przedstawienia proponowanego rozwiązania i przedyskutowania wszelkich aspektów związanych z jego wdrożeniem.

Kiedy szczególnie warto przyrzeć się procesom?

Jedyną stałą rzeczą są ciągłe zmiany.

Dlatego też to jak działamy, jak funkcjonują nasze procesy logistyczne i czy wciąż są najlepszą odpowiedzią na otaczające nas realia powinniśmy weryfikować na bieżąco, na przykład podczas okresowego przeglądu procesów pozwalającego zidentyfikować potencjał do obniżenia kosztów.

Momentem, w którym szczególnie warto przyrzeć się procesom są najczęściej:

- Planowanie budowy nowego magazynu lub hali produkcyjnej,
- Planowania ekspansji sprzedaży,
- Wdrażanie nowych produktów,
- „Kurczące” się hale magazynowe,
- Planowanie wdrożenia systemów informatycznych (ERP, WMS itp.),
- W czasie zmian personalnych w przedsiębiorstwie.

Jakie korzyści przynosi optymalizacja?

Efektem naszych projektów optymalizacyjnych są zawsze realne oszczędności oraz wymierny wzrost efektywności procesów. Dzięki współpracy nasi klienci osiągnęli korzyści w następujących obszarach:

- Obniżenia poziomu zapasów
- Zwiększenia dostępności komponentów do produkcji
- Zwiększenia dostępności wyrobów gotowych dla klientów
- Zwiększenia wydajności prac w magazynie i na produkcji
- Zwiększenia stopnia wykorzystania przestrzeni magazynowej
- Obniżenia pracochłonności i kosztów procesów logistycznych
- Zwiększenie wypełnienia pojazdów i naczep
- Obniżenia kosztów transportu i dystrybucji

Jak podejść do optymalizacji?

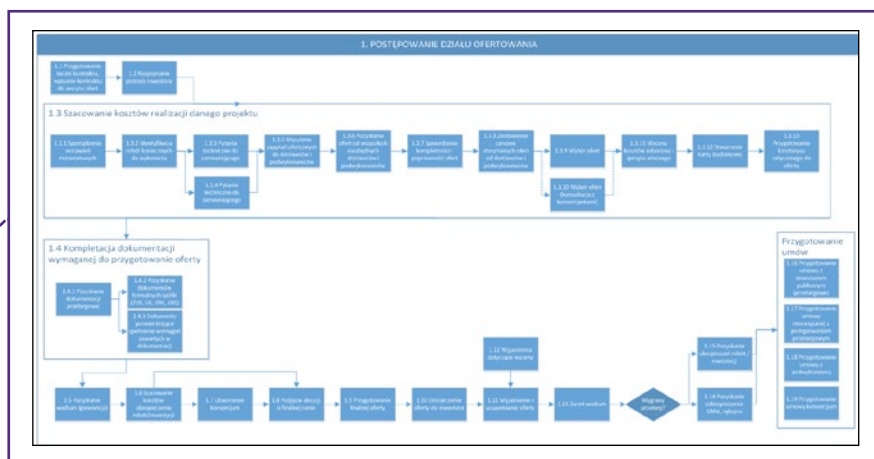


W projektach rewizji i optymalizacji procesów stosujemy metodykę DMAIC. Metodyka ta stanowi ustrukturyzowany zbiór narzędzi i metod analitycznych służących do mapowania i analizy procesów oraz określenia przyczyn źródłowych ich nieefektywności. DMAIC zapewnia metodyczne podejście do definiowania i implementacji rozwiązań, które trwale podnoszą efektywność procesów.

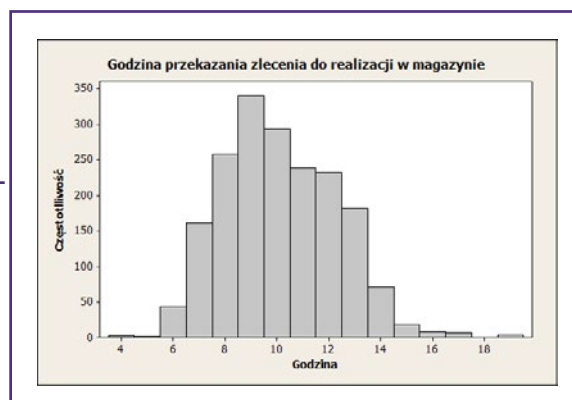
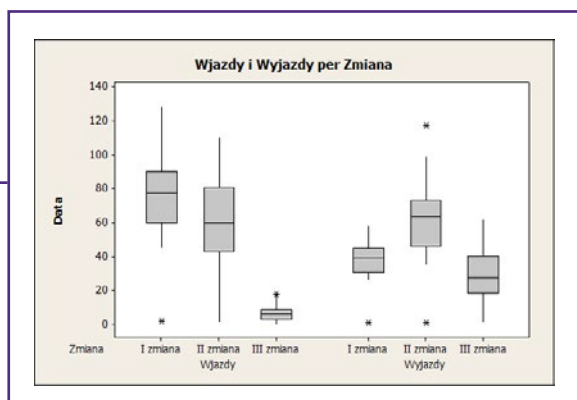
Nazwa pochodzi od pierwszych liter pięciu faz projektu - fazy te stanowią algorytm prowadzenia projektu oraz definiują narzędzia, które powinny zostać wykorzystane na danym jego etapie.

Narzędzia wspierające optymalizację

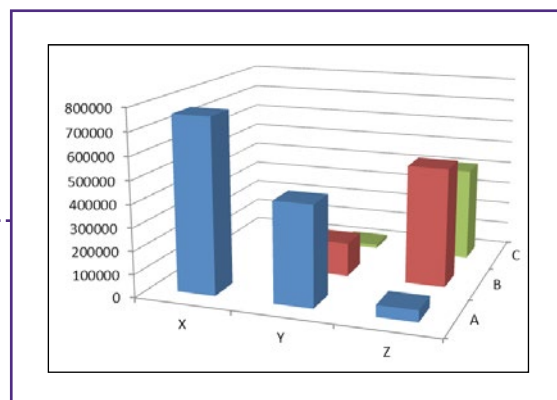
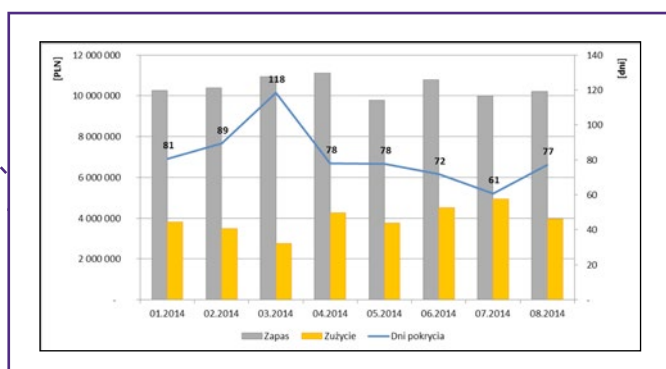
Mapy procesów



Analizy statystyczne



Analizy strukturalne



Kontakt



Anatol Skitek

Dyrektor zespołu ds. efektywności biznesu

T +48 61 625 1461

M +48 661 538 546

E anatol.skitek@pl.gt.com

Grant Thornton Sp. z o.o. Sp. k.
ul. abpa Antoniego Baraniaka 88 E
Budynek F
61-131 Poznań

www.GrantThornton.pl



Informacje zawarte w niniejszym dokumencie mają jedynie charakter ogólny i poglądowy. Nie stwarzają one stosunku handlowego ani stosunku świadczenia usług doradztwa opodatkowanego, prawnego, rachunkowego lub innego profesjonalnego doradztwa. Przed podjęciem jakichkolwiek działań należy skontaktować się z profesjonalnym doradcą w celu uzyskania porady dostosowanej do indywidualnych potrzeb.

Grant Thornton Frąckowiak Sp. z o.o. Sp. k. dołożyło wszelkich starań, aby informacje znajdujące się w niniejszym dokumencie były kompletne, prawdziwe i bazowały na wiarygodnych źródłach. Grant Thornton Frąckowiak Sp. z o.o. Sp. k. nie ponosi jednak odpowiedzialności za ewentualne błędy lub braki w nich oraz błędy wynikające z ich nieaktualności. Grant Thornton Frąckowiak Sp. z o.o. Sp. k. nie ponosi także odpowiedzialności za skutki działań będące rezultatem użycia tych informacji.