



Raport: Transfery Ekstraklasy na tle Europy

ANALIZA RYNKU TRANSFERÓW PIŁKARSKICH
W POLSCE W LATACH 2009-2015

Szanowni Państwo,

Nasz raport transferowy to już pewna tradycja, a na Państwa ręce oddajemy właśnie 4. jego edycję. Od dwóch lat staramy się śledzić jakie decyzje transferowe podejmują kluby występujące obecnie w Ekstraklasie i jakie ma to przełożenie na ich wyniki sportowe. Badamy aktualne trendy, porównujemy dane, wyciągamy wnioski. Nieustannie dążymy do tego, aby raport był źródłem unikalnej i kompleksowej wiedzy o rynku transferów w Polsce.

W tej edycji raportu znajdują Państwo informacje o tym, ile kluby Ekstraklasy, przed startem sezonu 2015/16,

wydały na nowych piłkarzy, a ile uzyskały wpływów ze sprzedaży swoich zawodników i jak te dane mają się do wcześniejszych letnich okienek transferowych.

Zawsze staramy się też wzbogacać publikację nowymi zestawieniami. Zatem w niniejszym raporcie znajdują też Państwo szczegółowe porównanie transferów Ekstraklasy do innych europejskich lig, a także do Ligi Mistrzów. Raport zawiera informacje o tym, jak czołowe kluby europejskie poradziły sobie przed rozpoczęciem sezonu 2015/16 i czy ich decyzje transferowe znalazły odzwierciedlenie

w wynikach w Lidze Mistrzów.

Raport zawiera też szczegółową analizę 4 klubów Ekstraklasy, które w tym sezonie występowały w europejskich pucharach – Lecha Poznań, Legii Warszawa, Śląska Wrocław i Jagiellonii Białystok. Analiza dokonana została zarówno pod względem decyzji transferowych ostatniego okienka, jak też przez pryzmat transferów dokonywanych przez te kluby w ciągu ostatnich 7 lat.

Liczę, że publikacja spotka się z Państwa uznaniem.

Serdecznie zachęcam do lektury,

Jan Letkiewicz

Partner Zarządzający Audytem
Grant Thornton



Kluczowe wnioski

Jagiellonia Białystok była liderem rynku transferowego w ostatnim rozliczonym oknie transferowym (przed sezonem 2015/2016)



Przychody ze sprzedaży zawodników spadły po raz pierwszy od 3 lat poniżej 10 mln euro



Legia Warszawa od 2009 zarobiła na transferach najwięcej ze wszystkich klubów



Wydatki na nowych piłkarzy wyniosły 4,9 mln EUR. To najwięcej od rekordowego sezonu 2010/2011

Mimo widocznego rozwoju, polski rynek transferowy na tle Europy jest nadal bardzo mały.

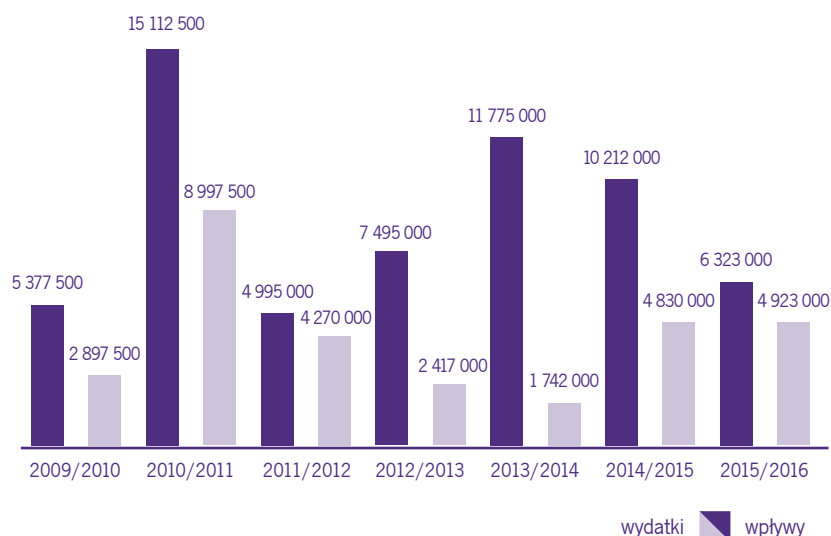
Wpływy transferowe Ekstraklasy to 0,4 proc. wpływów angielskiej Premier League



Letnie okno transferowe 2015/2016 pod znakiem wzmocnień

Przed obecnym sezonem kluby postanowiły zainwestować znaczące kwoty w nowych piłkarzy

Transfery pod względem wartości



Wykres 1.

Wartość wpływów i wydatków transferowych klubów Ekstraklasy w okienkach letnich poszczególnych sezonów (w EUR)

Brak danych Termaliki BB Nieciecza za sezon 2009/2010

Okienko letnie przed sezonem 2015/2016 było pierwszym od 5 lat oknem transferowym przed startem Ekstraklasy, kiedy kluby przeznaczyły tak duże kwoty na wzmocnienia. Co więcej, na nowych zawodników wydano przed obecnym sezonem 4,9 mln EUR, czyli o 0,1 mln EUR więcej niż przed rokiem i aż o 3,2 mln EUR więcej niż dwa lata temu. Polskim klubom nadal jeszcze wiele brakuje do rekordowego pod tym względem letniego okienka 2010/2011, kiedy przeznaczono na zakup piłkarzy 9 mln EUR, ale od dwóch lat widoczna jest wyraźna tendencja wzrostowa.

Odwrotny trend jest natomiast zauważalny w sprzedaży zawodników – w letnim oknie transferowym przed obecnym sezonem kluby uzyskały najniższe od 4 lat wpływy z tego tytułu (porównując ze sobą tylko okienka letnie, czyli przygotowania do nowego sezonu). Co więcej, podczas gdy przez ostatnie dwa okienka letnie (przed sezonami 2013/2014 i 2014/2015) wpływy utrzymywały się na poziomie powyżej 10 mln EUR, to przed startem obecnego sezonu, sprzedaż zawodników przyniosła klubom przychody jedynie na poziomie 6,3 mln EUR.

Dodajmy, że od sezonu 2010/2011 tylko raz w okienku letnim wpływy ze sprzedaży piłkarzy były niższe niż tegoroczne – przed sezonem 2011/2012 zespoły występujące obecnie w Ekstraklasie uzyskały ze sprzedaży piłkarzy ok. 5 mln EUR.

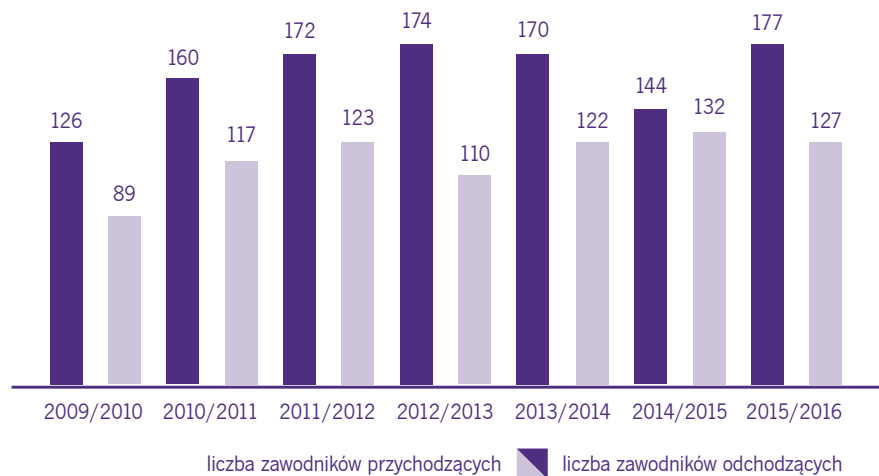
Jak zatem ostatnie letnie okno transferowe wygląda na tle sześciu pozostałych analizowanych przez nas letnich okienek? Wydaje się, że w tym roku w bardzo dużym stopniu kluby postawiły na wzmocnienia. Zespoły Ekstraklasy przeznaczyły na zakup nowych piłkarzy większe środki niż we wcześniejszych latach. Jednocześnie czołowe kluby zatrzymały kluczowych zawodników jak Karol Linetty w Lechu Poznań czy Ondřej Duda w Legii Warszawa.



Letnie okno transferowe 2015/2016 pod znakiem wzmocnień

Polskie kluby chętnie sprzedają swoich zawodników. Aż 177 piłkarzy opuściło Ekstraklasę przez bieżącym sezonem.

Transfery pod względem liczby zawodników



Wykres 2.

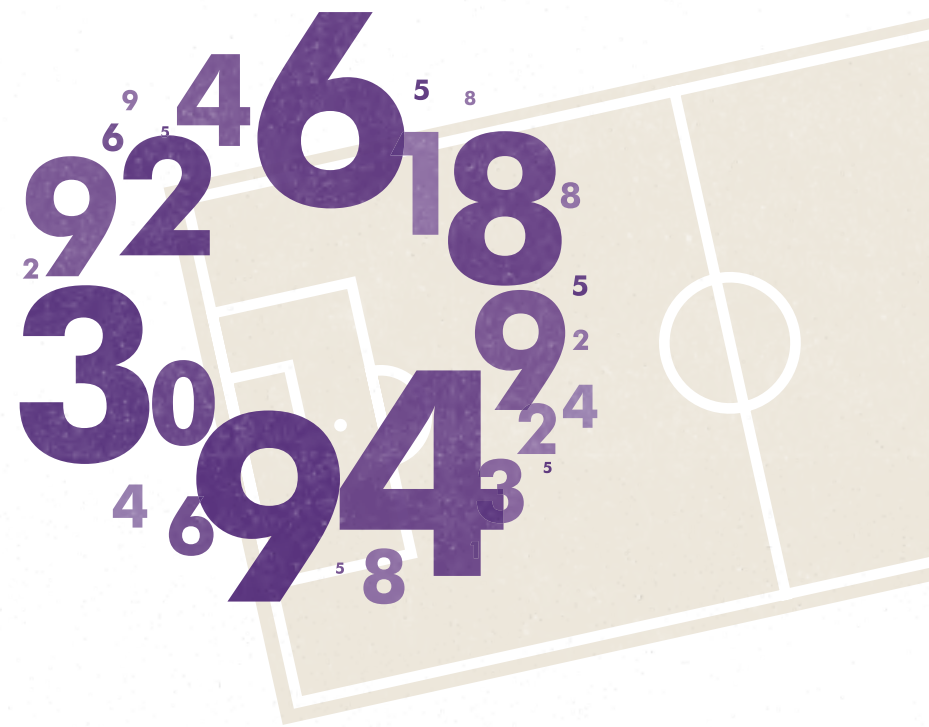
Liczba transferów klubów Ekstraklasy w okienkach letnich poszczególnych sezonów

Brak danych Termaliki BB Nieciecza za sezon 2009/2010

Przed sezonem 2015/2016 kluby Ekstraklasy opuściło rekordowo dużo zawodników. Zespoły najlepszej polskiej ligi zdecydowały się sprzedać 177 swoich piłkarzy – to najwięcej od sezonu 2009/2010 (czyli od początku naszego badania). Należy przy tym

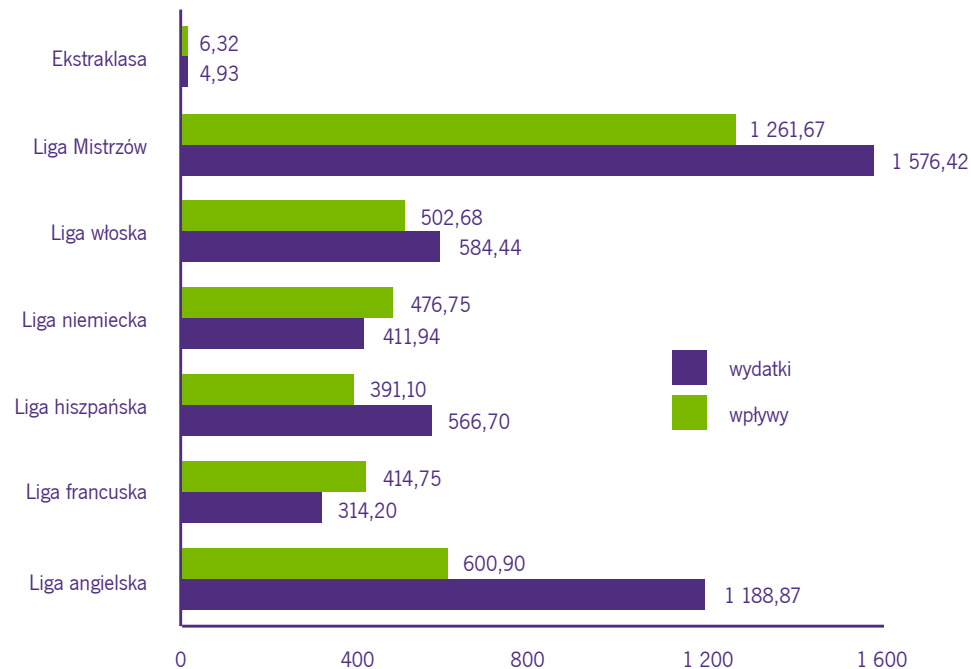
zauważyć, że zespoły na transferach zarobiły najmniej od 4 lat, co po raz kolejny potwierdza, że kluby przed obecnym sezonem starały się zatrzymać w swoich szeregach bardziej wartościowych piłkarzy.

Do klubów najwyższej polskiej ligi w oknie letnim sezonu 2015/2016 przybyło 127 zawodników – to o 5 mniej niż przed poprzednim sezonem, jednak więcej niż we wszystkich pozostałych oknach letnich analizowanych przez nas sezonów.



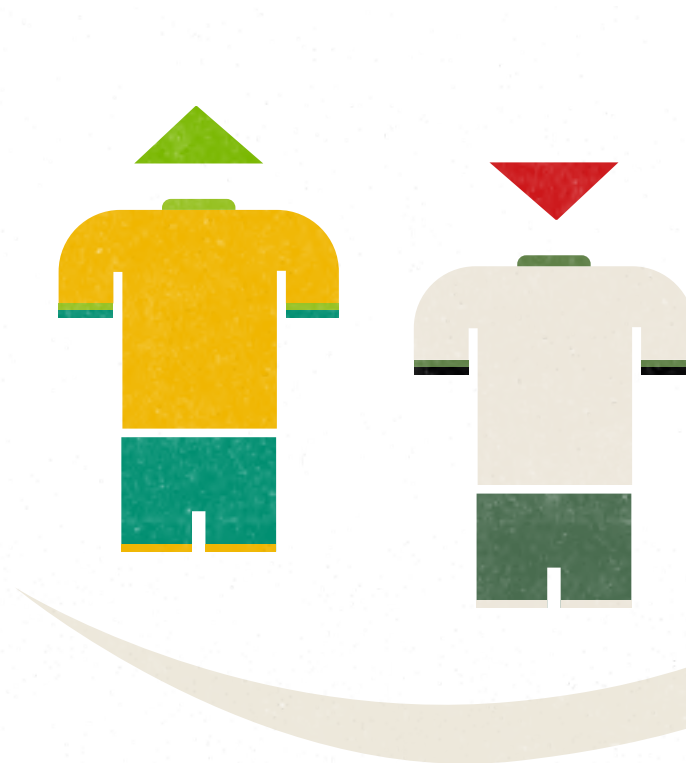
Ekstraklasa na tle czołowych lig europejskich

Polski rynek transferowy nadal mało znaczący na tle silnych europejskich klubów



Wykres 3.

Wartość transferów klubów Ekstraklasy w oknie letnim sezonu 2015/16 na tle Ligi Mistrzów i wybranych lig europejskich (w mln EUR)



Wszystkie kluby Ekstraklasy wydały na transfery zaledwie ułamek kwot, jakie na wzmocnienia przeznaczyły kluby z najsilniejszych europejskich lig. Wydatki polskich zespołów są również nadal nieporównywalne do klubów grających w Lidze Mistrzów, do której aspirujemy od ponad 20 lat.

Krzysztof Krawczyk - Ekspert - krzysztof.krawczyk@pl.gt.com



Ekstraklasa na tle czołowych lig europejskich

LIGA HISZPAŃSKA



Biorąc pod uwagę bilans transferowy, zaskakującym liderem okienka z największym zyskiem (ponad 31 mln EUR), została Malaga CF. Natomiast największą stratę (blisko 92 mln EUR) zanotowała Valencia CF, która również najwięcej wydała na nowych piłkarzy – ponad 141 mln EUR. Natomiast najwyższą cenę za swoich piłkarzy uzyskał klub Grzegorza Krychowiaka – Sevilla, która osiągnęła przychody na poziomie 52 mln EUR.

W pojedynku Realu z Barceloną to ten pierwszy wydał więcej na transfery – 83,5 mln EUR, jednak to Barcelona uzyskała lepsze ceny za swoich zawodników – 48 mln EUR, uzyskując tym samym korzystniejszy bilans końcowy. Co prawda bilans Barcelony zamknął się ze stratą 2,7 mln EUR, jednak jest to niewielka kwota w porównaniu do straty Realu, która wyniosła blisko 68 mln EUR.

LIGA WŁOSKA



W ogólnym rozrachunku najwięcej na transferach zarobiło Udinese Calcio, którego bilans wyniósł 49 mln EUR. Najbardziej pod tym względem wypadł AC Milan, którego bilans zamknął się ze stratą blisko 80 mln EUR. Najwięcej w nowych piłkarzy zainwestował Juventus Turyn – 128 mln EUR, natomiast najwyższą cenę za swoich piłkarzy wynegocjował Inter Mediolan – 86 mln EUR.

LIGA NIEMIECKA



Największy dodatni bilans na transferach uzyskał VFL Wolfsburg, który zarobił na czysto 39 mln EUR. Klub ten uzyskał również najwyższą cenę za swoich zawodników – 95 mln EUR. Mistrz Niemiec, Bayern Monachium, zamknął okienko z największą stratą – blisko 55 mln EUR, wydał on jednak najwięcej na nowych piłkarzy – 86 mln EUR.

LIGA ANGIELSKA



Tylko jeden klub z ligi angielskiej zarobił na transferach – FC Southampton – zamknął swój bilans na plusie (2,3 mln EUR). Pozostałym klubom nie udało się wyjść nawet na zero i wydały więcej niż uzyskały ze sprzedaży swoich zawodników.

Najwięcej w okienku letnim sezonu 2015/2016 na nowych piłkarzy wydał Manchester City – 203 mln EUR, a jego łączny bilans był ujemny i zamknął się na poziomie -135,72 mln EUR. Za swoich piłkarzy najwięcej otrzymał Manchester United – 101 mln EUR.

Co ciekawe, jeśli chodzi o wydatki na zakup piłkarzy, to tylko liga angielska jest w stanie konkurować pod tym względem ze wszystkimi klubami Ligi Mistrzów (liczy przy tym 12 zespołów mniej).

LIGA FRANCUSKA



Najlepszy bilans na transferach uzyskało AS Monaco, zarabiając na czysto 85 mln EUR, uzyskując przy tym za swoich piłkarzy 169 mln EUR, co dało mu miano lidera zestawienia przychodów z transferów w letnim oknie transferowym sezonu 2015/2016. Najwięcej na nowych zawodników wydało PSG – 116 mln EUR, które uzyskało również największą stratę bilansową, tracąc na wszystkich transferach w tym okienku blisko 99 mln EUR.



Finansowa Liga Mistrzów

Zestawienie wpływów i wydatków transferowych klubów występujących w fazie grupowej Ligi Mistrzów w sezonie 2015/16 z podziałem na grupy

GRUPA A	WYDATKI	WPŁYWY	BILANS
Real Madryt	83,5	15,65	-67,85
Paris Saint-Germain	116,1	17,4	-98,7
Malmö FF	0,1	1,65	1,55
Szachtar Donieck	0	46	46
SUMA	199,7	80,7	-119

GRUPA C	WYDATKI	WPŁYWY	BILANS
SL Benfica	15,75	92,2	76,45
Atlético Madryt	136,75	105	-31,75
Galatasaray SK	6,54	10,9	4,36
FK Astana	0,18	0	-0,18
SUMA	159,22	208,1	48,88

GRUPA B	WYDATKI	WPŁYWY	BILANS
PSV	21,8	51	29,2
Manchester United	139,7	101,15	-38,55
CSKA Moskwa	1	0	-1
VfL Wolfsburg	56,2	95,3	39,1
SUMA	218,7	247,45	28,75

GRUPA D	WYDATKI	WPŁYWY	BILANS
Juventus FV	127,9	76,5	-51,4
Sevilla FC	37,75	52,3	16,55
Manchester City	203,38	67,65	-135,73
Borussia Mönchengladbach	29	14,5	-14,5
SUMA	296,03	210,95	-185,08

■ na czerwono zaznaczono kluby, które wyszły z fazy grupowej Ligi Mistrzów



Finansowa Liga Mistrzów

Zestawienie wpływów i wydatków transferowych klubów występujących w fazie grupowej Ligi Mistrzów w sezonie 2015/16 z podziałem na grupy

GRUPA E	WYDATKI	WPŁYWY	BILANS
FC Barcelona	51	48,3	-2,7
Bayer Leverkusen	58	61,5	3,5
BATE Borysów	0	0	0
AS Roma	45,05	74,25	29,2
SUMA	154,05	184,05	30

GRUPA G	WYDATKI	WPŁYWY	BILANS
FC Porto	36	119,4	83,4
Dynamo Kijów	9,4	11,4	2
Chelsea	90,4	59,09	-31,31
Maccabi Tel Awiw	3,3	1,95	-1,35
SUMA	139,1	194,84	55,74

GRUPA F	WYDATKI	WPŁYWY	BILANS
Bayern Monachium	86	31,5	-54,5
Olympiakos SFP	20,02	0,48	-19,54
Dinamo Zagrzeb	7,3	10,2	2,9
Arsenal	16,8	2,5	-14,3
SUMA	130,12	44,68	-85,44

GRUPA H	WYDATKI	WPŁYWY	BILANS
Zenit Petersburg	0	18	18
Valencia CF	141,75	50,1	-91,65
Lyon	36,2	21,8	-14,4
KAA Gent	1,55	1	-0,55
SUMA	179,5	90,9	-88,6

■ na czerwono zaznaczono kluby, które wyszły z fazy grupowej Ligi Mistrzów



Finansowa Liga Mistrzów



Wśród grup Ligi Mistrzów najwięcej na transfery wydała grupa D, określana również grupą śmierci, w której znajdował się Manchester City, Juventus, Sevilla i Borussia Mönchengladbach.

Próg 200 mln EUR przekroczyła również grupa B, w której gra Manchester United, PSV, Wolfsburg oraz CSKA Moskwa.

Spośród drużyn Ligi Mistrzów, poza omówionymi wcześniej zespołami z najsilniejszych lig, wyróżnić można dwa portugalskie kluby: Benficę i FC Porto. Ten pierwszy ze sprzedaży swoich piłkarzy uzyskał 92 mln EUR i zamknął bilans z zyskiem

ponad 76 mln EUR. FC Porto zanotowało jeszcze lepszy wynik. Klub ten zainwestował w piłkarzy dwa razy więcej niż lokalny rywal (36 mln EUR), a uzyskał za swoich zawodników 119 mln EUR, tym samym zakończył letnie okno transferowe z dodatnim bilansem na transferach w wysokości ponad 83 mln EUR.

Pieniądze nie zawsze są gwarantem sportowego sukcesu, o czym boleśnie przekonały się Manchester United, Valencia oraz Porto, żegnając się z Ligą Mistrzów już po fazie grupowej. Więcej klubów kwalifikujących się do 1/16 finału (10 z 16) miało ujemny bilans transferowy, wydając więcej na nowych

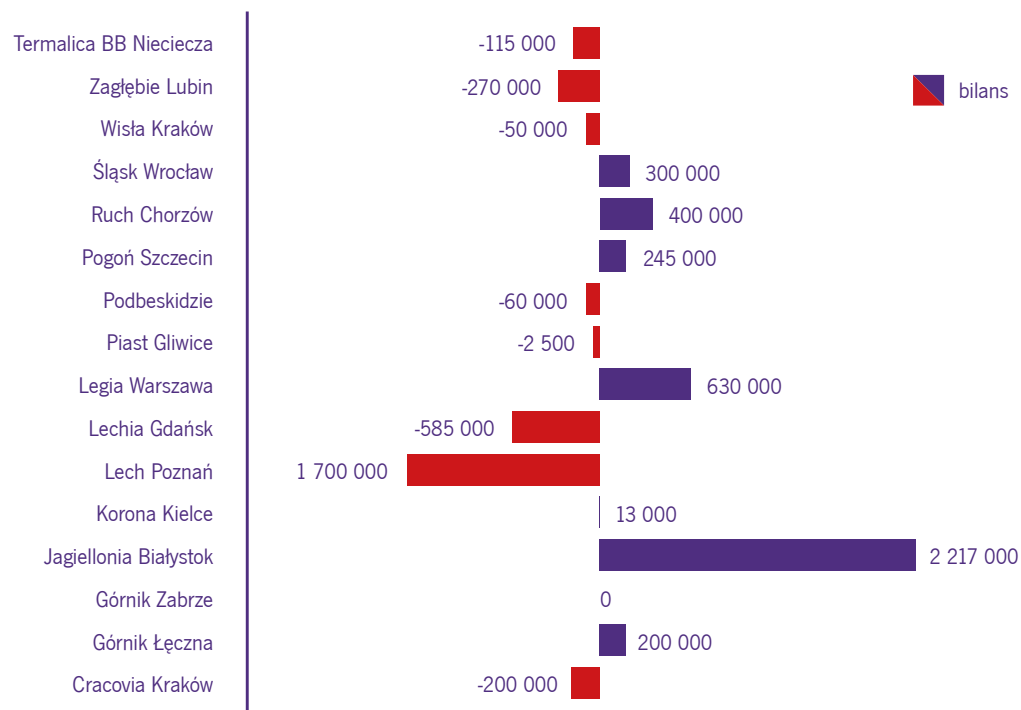


zawodników niż uzyskując ze sprzedaży swoich piłkarzy.

Patrząc na europejskie transfery, cała Ekstraklasa znacząco odbiega pod względem sportowym jak i finansowym od silnych lig, jak i niektórych klubów. Jednak w Lidze Mistrzów grają również zespoły, które pod względem wartości transferów znajdują się na podobnym poziomie co polskie kluby. Mowa m.in. o FK Astana, która w minionym okienku kupiła piłkarzy jedynie za 180 tys. EUR. Ale już Dinamo Zagrzeb wydało 7 mln EUR, czyli więcej niż wszystkie kluby Ekstraklasa razem wzięte.



Polskie kluby pod lupą



Wykres 4.

Bilans transferowy klubów Ekstraklasy w okienku letnim sezonu 2015/2016 (w EUR)

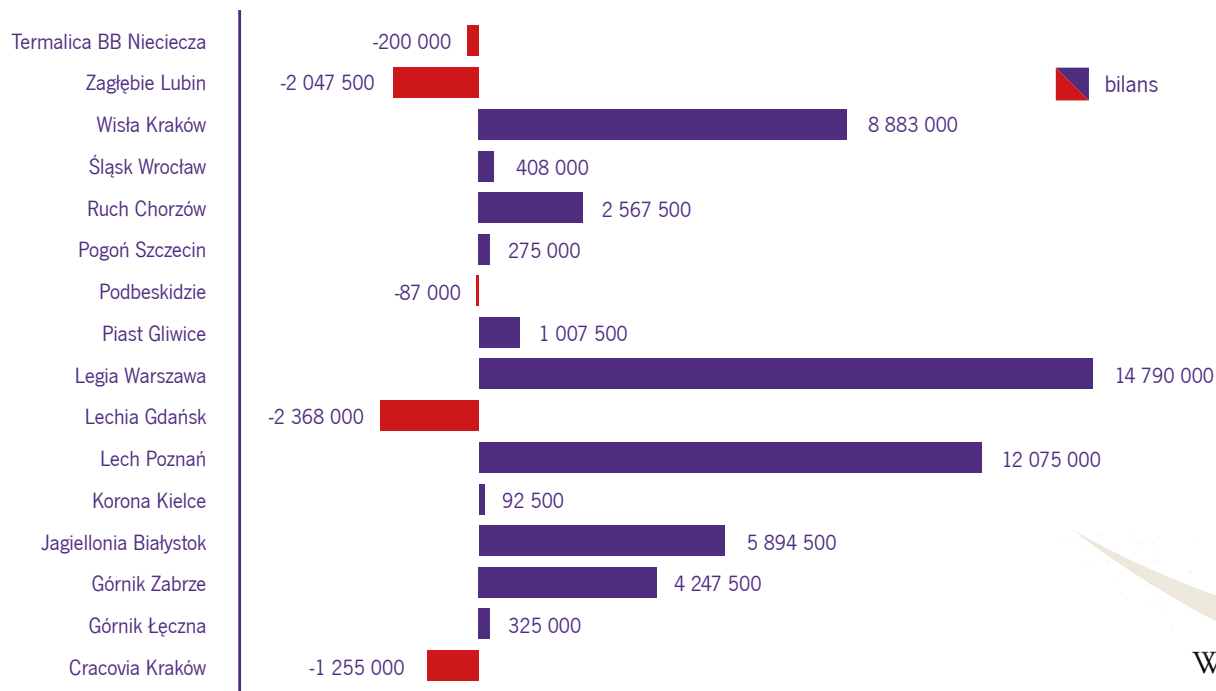
Liderem letniego okna transferowego przed sezonem 2015/2016, po raz pierwszy w naszym zestawieniu, została Jagiellonia Białystok, która zarobiła na transferach ponad 2 mln EUR (wpływy ze sprzedaży zawodników wyniosły przy tym 2,7 mln EUR, z czego 1 mln EUR pochodził ze sprzedaży Patryka Tuszyńskiego do tureckiego Rizesporu). Jednak w porównaniu do lidera z poprzedniego letniego okna wynik jest znacząco niższy – przed startem poprzedniego sezonu Lech Poznań osiągnął bilans transferowy na poziomie 3,3 mln EUR.

Na drugim miejscu w zestawieniu znalazła się Legia Warszawa z 630 tys. EUR, wyprzedzając Ruch Chorzów, który na transferach zarobił mniej o 400 tys. EUR. Na plus w ogólnym rozrachunku wyszły również Śląsk Wrocław, Pogoń Szczecin oraz Górnik Łęczna i Korona Kielce.

Aktualny Mistrz Polski bilans letniego okna transferowego zamknął ze stratą 1,3 mln EUR i znalazł się na końcu tego zestawienia. Straty powyżej 200 tys. EUR odniosła również Lechia Gdańsk i Zagłębie Lubin. Jedynym klubem z zerowym bilansem w tym oknie okazał się Górnik Zabrze.



Polskie kluby pod lupą



Wykres 5

Bilans transferowy klubów Ekstraklasy w latach 2009-2015 (w EUR)

Brak danych Termaliki BB Nieciecza za sezon 2009/2010

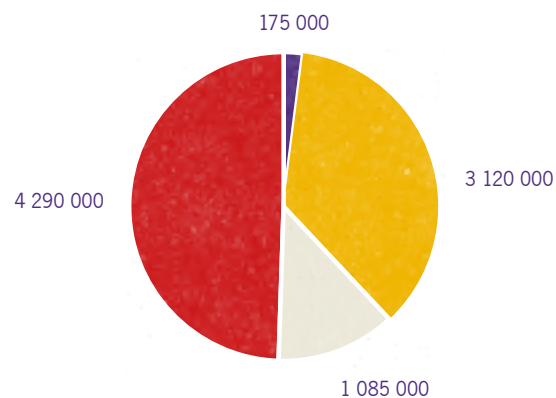
W całościowym zestawieniu za okres 7 lat liderem pod względem zysków na transferach jest Legia Warszawa, która od 2009 roku zarobiła na czysto prawie 14,8 mln EUR. Drugi w zestawieniu jest Lech Poznań, który zarobił łącznie ok. 12 mln EUR. Na podium znalazła się również Wisła Kraków z zyskiem w wysokości blisko 8,9 mln EUR.

Największe straty na transferach poniosła Lechia Gdańsk (ok. 2,4 mln EUR), Zagłębie Lubin (ok. 2 mln EUR) oraz Cracovia (ok. 1,3 mln EUR).



Lech Poznań

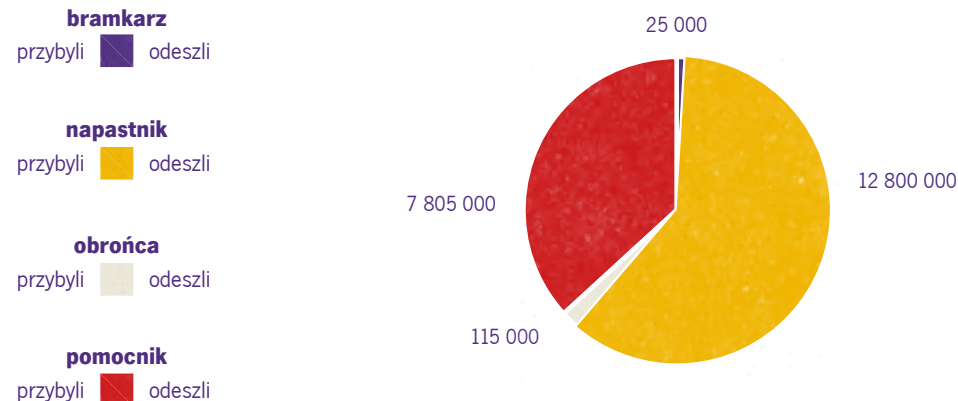
Wydatki Lecha Poznań z podziałem na pozycje



Wykres 6

Wydatki Lecha Poznań od sezonu 2009/2010 z podziałem na pozycję zawodnika (w EUR)

Wpływy Lecha Poznań z podziałem na pozycje



Wykres 7

Wpływy Lecha Poznań od sezonu 2009/2010 z podziałem na pozycję zawodnika (w EUR)

Obecny Mistrz Polski w ciągu ostatnich 7 lat najwięcej wydał na pomocników – blisko 4,3 mln EUR. Potrafił również na nich zarobić, gdyż przychód z ich sprzedaży wyniósł nieco ponad 7,8 mln EUR.

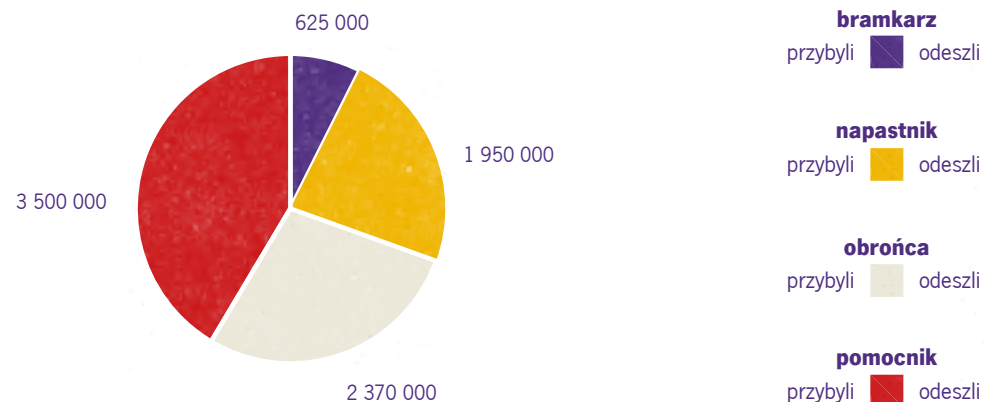
Największy łączny przychód zapewnili mu odchodzący napastnicy – 12,8 mln EUR, z czego 4,75 mln EUR otrzymał za sprzedaż Roberta Lewandowskiego do Borussia Dortmund w letnim okienku sezonu 2010/11. Łączny zysk ze sprzedaży napastników wyniósł prawie 10 mln EUR.

Lech najwięcej wydał na nowych zawodników w sezonie 2010/11 – blisko 3 mln EUR. Wtedy również najwięcej otrzymał za swoich zawodników – ponad 5,3 mln EUR. Na przestrzeni ostatnich lat jedynym oknem z ujemnym bilansem było dla Lecha ostatnie letnie okienko, które zamknął ze stratą w wysokości 1,3 mln EUR.



Legia Warszawa

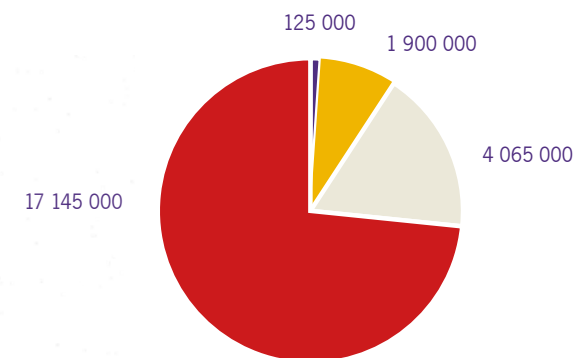
Wydatki Legii Warszawa z podziałem na pozycje



Wykres 8

Wydatki Legii Warszawa od sezonu 2009/2010 z podziałem na pozycję zawodnika (w EUR)

Wpływy Legii Warszawa z podziałem na pozycje



Wykres 9

Wpływy Legii Warszawa od sezonu 2009/2010 z podziałem na pozycję zawodnika (w EUR)

Legia Warszawa, podobnie jak Lech Poznań, od sezonu 2009/2010 najczęściej wydała na pomocników – 3,5 mln EUR. Jednak zarobiła na nich łącznie na przestrzeni ostatnich lat ponad 13 mln EUR. Zysk osiągnęła jeszcze na sprzedaży obrońców – prawie 1,7 mln EUR. Przy pozostałych zawodnikach poniosła stratę.

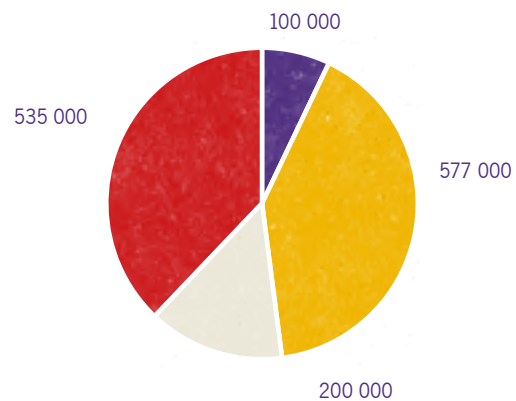
Na przestrzeni 7 lat Legia najczęściej na transfery wydała w sezonie 2010/2011 – 3,4 mln EUR. Był to też jedyny sezon, w którym nie uzyskała zysku ze sprzedaży zawodników.

Natomiast za największą kwotę sprzedała zawodników w sezonie 2014/15 po utracie Mistrzostwa Polski.



Śląsk Wrocław

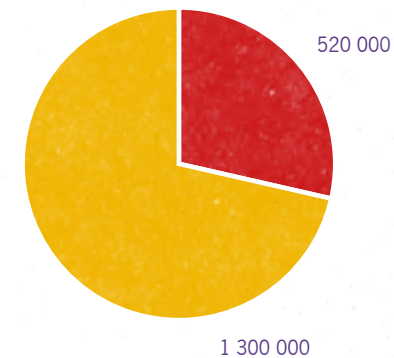
Wydatki Śląska Wrocław z podziałem na pozycje



Wykres 10

Wydatki Śląska Wrocław od sezonu 2009/2010 z podziałem na pozycje zawodnika (w EUR)

Wpływy Śląska Wrocław z podziałem na pozycje



Wykres 11

Wpływy Śląska Wrocław od sezonu 2009/2010 z podziałem na pozycje zawodnika (w EUR)

Śląsk Wrocław najczęściej w ciągu ostatnich lat wydał na napastników – blisko 580 tys. EUR. Zarobił też na nich na czysto ponad 700 tys. EUR. Dużo wydał również na pomocników – 535 tys. EUR, na których jednak stracił symboliczne 15 tys. EUR.

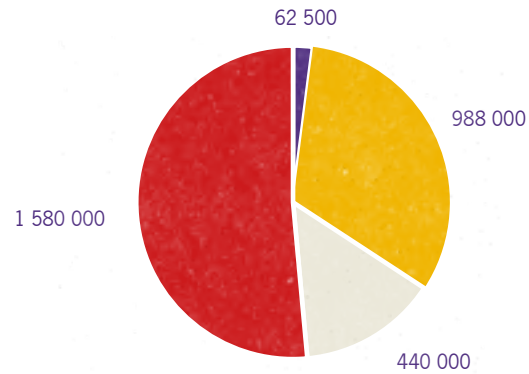
Pod względem wpływów i wydatków na przestrzeni ostatnich 7 lat, Śląsk Wrocław najczęściej za swoich zawodników uzyskał w sezonie 2013/2014 – 1 mln EUR. Wtedy również uzyskał największy zysk na sprzedaży piłkarzy w wysokości 970 tys. EUR.

Największą kwotą jaką Śląsk wydał na zawodników to 800 tys. EUR w sezonie 2011/2012, kiedy zdobył tytuł Mistrza Polski.



Jagiellonia Białystok

Wydatki Jagiellonii Białystok z podziałem na pozycje

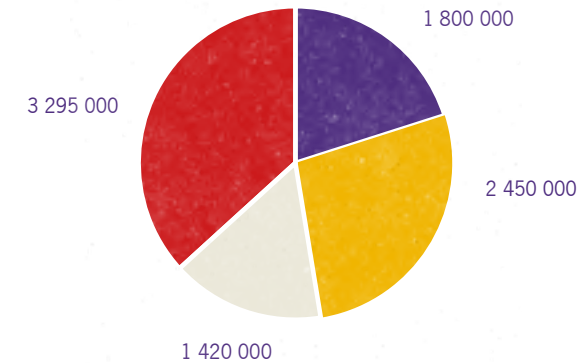


Wykres 12

Wydatki Jagiellonii Białystok od sezonu 2009/2010 z podziałem na pozycje zawodnika (w EUR)

Jagiellonia Białystok jako jedyny klub spośród wyróżnionej przez nas czwórki potrafił zarobić na każdej pozycji piłkarskiej. Najwięcej wydał na pomocników (łącznie prawie 1,6 mln EUR) i napastników (prawie 1 mln EUR).

Wpływy Jagiellonii Białystok z podziałem na pozycje



Wykres 13

Wpływy Jagiellonii Białystok od sezonu 2009/2010 z podziałem na pozycje zawodnika (w EUR)

Największy zysk na sprzedaży piłkarzy Jagiellonia osiągnęła w ostatnim badanym przez nas okienku, w którym zarobiła z tego tytułu ponad 2,2 mln EUR. Została tym samym liderem wszystkich klubów Ekstraklasy w tym sezonie pod względem zysków z przeprowadzonych transferów.



Podsumowanie

Kluby Ekstraklasy w ostatnim czasie niechętnie sprzedają swoich zawodników. Jest to dobry prognostyk na przyszłość, ponieważ z jednej strony kluby wydają coraz więcej na coraz lepszych piłkarzy, z drugiej, czołowe kluby starają się zachować stabilność składu, co powinno przełożyć się na poprawę wyników sportowych.

Liderem zestawienia zysków z transferów po raz pierwszy została Jagiellonia Białystok, co pokazuje że liga nie jest do końca zdominowana przez najbogatsze kluby. Legia pozostała w czołówce, natomiast Lech Poznań zamknął ostatnie okienko letnie z ujemnym bilansem. Dla klubu z Wielkopolski wzmocnienia przed sezonem okazały się niewystarczające i Lech na początku sezonu mocno zmniejszył swoje szanse na obronę tytułu.

Tak jak w poprzednich latach większość transferów odbywała się bezgotówkowo. Nie oznacza to jednak, iż są one gorsze

pod względem sportowym. Potwierdza to choćby przykład Piasta, który przeprowadził wiele transferów, a zajmuje pierwsze miejsce w tabeli Ekstraklasy. A Nemanja Nikolić, który trafił do Legii bez odstępnego, z całą pewnością był największą gwiazdą ostatniego sezonu.

W porównaniu do najmocniejszych klubów Europy jak i średniaków takich jak choćby Dinamo Zagrzeb, kluby z Polski mają wciąż wiele do nadrobienia. Jeśli po sezonie będziemy się cieszyć z awansu jakiegoś klubu do Ligi Mistrzów, to wciąż będzie to przypadek, jak to było z FK Astana, a nie zapowiedź regularnej gry w tych elitarnych rozgrywkach.



Podziel się
swoimi spostrzeżeniami!

@grantthorntonpl

#transferyEkstraklasy

dowiedz się więcej

tutaj



Kontakt



Jan Letkiewicz
Partner Zarządzający
T +48 61 62 51 208
M +48 607 665 728
E jan.letkiewicz@pl.gt.com



Szymon Wróblewski
Dyrektor Zespołu Doradztwa
dla Branży Sport
M +48 601 728 685
E szymon.wroblewski@pl.gt.com



Paweł Zaczyński
Menedżer
T +48 22 20 54 873
M +48 691 710 407
E pawel.zaczynski@pl.gt.com



Informacje zawarte w niniejszym dokumencie mają jedynie charakter ogólny i poglądowy. Nie stwarzają one stosunku handlowego ani stosunku świadczenia usług doradztwa opodatkowego, prawnego, rachunkowego lub innego profesjonalnego doradztwa. Przed podjęciem jakichkolwiek działań należy skontaktować się z profesjonalnym doradcą w celu uzyskania porady dostosowanej do indywidualnych potrzeb.

Grant Thornton Frąckowiak Sp. z o.o. Sp. k. dołożyło wszelkich starań, aby informacje znajdujące się w niniejszym dokumencie były kompletne, prawdziwe i bazowały na wiarygodnych źródłach. Grant Thornton Frąckowiak Sp. z o.o. Sp. k. nie ponosi jednak odpowiedzialności za ewentualne błędy lub braki w nich oraz błędy wynikające z ich nieaktualności. Grant Thornton Frąckowiak Sp. z o.o. Sp. k. nie ponosi także odpowiedzialności za skutki działań będące rezultatem użycia tych informacji.

